





**Banco
Finandina**
Banca libre



Presentación corporativa

Cifras a Septiembre de 2025



Mensaje del Gerente General, Septiembre de 2025



Orlando Forero Gómez
Gerente General
Vinculado desde 2012

“En un entorno económico retador, Banco Finandina BIC cierra el tercer trimestre de 2025 con resultados sólidos y una gestión de riesgo disciplinada. Nuestros activos alcanzan los \$3.8 billones, impulsados por el crecimiento estratégico del negocio de consumo: financiación de autos crece 9% y Libranzas 16%. Destacamos la solidez de nuestro balance, donde el 75% de la cartera cuenta con garantía real y seguros, mitigando el riesgo. El Banco mantiene una calidad de cartera superior al promedio, con una mora del 5.9% y una cobertura de provisiones del 155%. Financieramente, las utilidades crecieron anualmente 222% y la solvencia es robusta (16.52%). La ratificación de nuestra calificación de riesgo en BRC1+ y AA+, junto a nuestro liderazgo como el único Banco BIC y BCorp en Colombia, confirman la fortaleza de nuestro modelo de negocio y el compromiso con la visión ASG.”

AA+ 19 años

Consecutivos calificación de riesgo AA+ por BRC Standard & Poor's

GPTW

Certificados por 4 años consecutivos



Banco Sostenible

Primer banco colombiano BIC
Certificado internacional BCORP
Carbono neutro 2020-2024



+1200 empleados

El 65% corresponde a mujeres



0,3 billones

Emitidos en bonos verdes y sociales



39% de la cartera

Originada en crédito para mujeres



17% del portafolio créditos

Para transporte sostenible



Filosofía y Gobierno Corporativo

Banco Finandina, un experto en movilidad....



+48 años de Liderazgo en la **financiación de vehículos** en Colombia

Alcanzando un **11% de participación de mercado total** (usados 17%, nuevos 8%). En desembolsos Establecimientos de Crédito 13%



Transformación digital del negocio

Infraestructura tecnológica de alta calidad, amplias funcionalidades e **Inteligencia Artificial**. Niveles de satisfacción del cliente, **NPS del 68.14%** y **general del 87.44%**. **APP móvil** se consolidó como el **canal preferido por el 63% de los clientes**.

Pagarés desmaterializados, cero papel,
+experiencia usuario, + oferta de valor integral.

Organización con propósito

Banco Finandina es una organización digital y sostenible, por lo que incorpora en sus acciones



Contratación diversa e inclusiva,

65% mujeres, **32%** madres cabeza de hogar.

1200 colaboradores.



Ubica su dirección general estratégicamente en la sabana norte de Bogotá, contribuyendo a la descongestión de la ciudad y a la generación de empleo calificado en los municipios del sector. Contando con una **moderna sede de más de 20,000 m²**.



Política de **cero papel y primer banco carbono neutro**: uso de papel a 0.31 hoja por cada producto de crédito generado, nuevos productos solo digital, Ahorros, Cdt, Consumo, TDC.

Dónde estamos, un banco cercano sin oficinas...



Presencia en todo el país mediante oferta de productos por internet.



Atendemos más de **154 municipios** con funcionarios del banco ubicados en más de **350 concesionarios**.

Expertos en movilidad (+48 años), presencia legada en ciudades con alta participación en este mercado....

Contamos con **nuestra red de oficinas** en las **11 principales ciudades del país**.

- Bogotá
- Chía
- Medellín
- Cali
- Barranquilla
- Ibagué
- Bucaramanga
- Villavicencio
- Pereira
- Pasto
- Popayán



Reubicación oficina Ibagué



Nuevos conceptos de marca
Espacios más eficientes
Cercanía
Empatía
Diferenciación banca tradicional
Un concepto más digital



Historia de la compañía

+48 años de construcción de una estrategia de sostenibilidad.

Líderes en financiación de vehículos y pioneros en digitalización y Triple Impacto

1977

Inicia la operación como sociedad **Financiera Andina de Valores S.A.**



2008

IFC se convierte en socio de la compañía dando respaldo al crecimiento de la estrategia



2012

Lanzamiento y emisión de la primera **Tarjeta de Crédito**



2015

En el desarrollo de la estrategia, el Banco se traslada a las afueras de Bogotá a una moderna sede de mas de 20.000 m2



2018

Cambio de marca (isologo)

Salida de la primera cuenta de ahorro 100% Digital



2020

Lanzamiento de la Tarjeta debito Digital al Instante.

Lanzamiento de la Tarjeta de Crédito Digital.

Certificados ENV para pagos QR en cualquier red de datáfonos.



2022

Recibe la Certificación B Corp.

Segundo año consecutivo con Certificados por **GPTW**

Certificado como carbono neutral por segundo año, por Bureau Veritas



2024

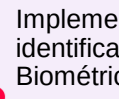
Líder en financiación de usados con 17% del mercado

Segunda Titularización de vehículos.

Incorporó el sistema de movilidad SIMON

Lanzamiento Libranza digital

Implementación identificación Biométrica



1988

Es adquirida por el Grupo **SEISSA**, y nace Financiera Andina S.A. "FINANDINA"



2011

La compañía se transforma en **Banco Finandina S.A.**



2013

Continúa la expansión del portafolio con **créditos de consumo y libranzas**



2017

Primer Crédito Digital sin papeles, con pagaré electrónico



2019

Más de \$1 billón en desembolsos de crédito para vehículos

Llegó a 1 millón de solicitudes de productos por Internet



2021

Conversión a Sociedad BIC

Adición al Pacto Global de la ONU

Certificados por **GPTW**



2023

Primera titularización de vehículos

Lanzamiento cuenta de ahorro puro digital, integración ecosistema de transferencias, pagos GRATIS

4 billones en activos



Lanzamiento CDT Guardián del Mar

Primera colocación de Bonos Sostenibles

GPTW por cuarto año Instalación

Granja Solar en la dirección general

Certificado Carbono Neutro por cuarto año

Nuestros Accionistas

+90 AÑOS. El principal accionista de Banco Finandina, la organización SEISSA, es uno de los principales grupos empresariales del país, creado en 1934, con una importante trayectoria en la venta y alquiler de vehículos, maquinaria agrícola, seguros y servicios financieros



Nuestra Junta Directiva



**Armando Enrique
Vegalara Rojas**

Designación: desde 2011
Participación, asistencias
sesiones Junta Directiva: 100%

Economista de la Universidad de los Andes, con B.Phil en economía de Oxford University. Fue Gerente de la División de Maquinaria Agrícola y Gerente General Auxiliar de Casa Toro S.A., Gerente General de Finanzauto S.A. y Presidente de Banco Finandina BIC.



**Inés Elvira
Vegalara Franco**

Designación: desde 2011
Participación, asistencias
sesiones Junta Directiva: 92%

Administradora de Empresas y especialista en finanzas de la Universidad de los Andes, especialista en Evaluación de Proyectos y Análisis Financiero de la Universidad Javeriana. Asesora Financiera en organizaciones sin ánimo de lucro y PROANDES.



**Luis Castañeda
Salamanca**

Designación: desde 2025
Participación, asistencias
sesiones Junta Directiva: 89%

Abogado de la Universidad de los Andes, fue Gerente General de Finanzauto BIC hasta el año 2024. Experto en movilidad con más de 40 de años de experiencia en el sector. Ha liderado exitosos procesos comerciales en negocios de renting, seguros y otras actividades. Miembro de diferentes Juntas Directivas entre las que sobresalen su participación en Motorysa, Casa Toro y Equirent BIC S.A.



**Manuel Rodríguez
Becerra**

Designación: desde 2011
Participación, asistencias
sesiones Junta Directiva: 92%

Profesor emérito de la Universidad de los Andes. Fue el primer ministro de Medio Ambiente de Colombia, miembro de la Comisión Mundial de Bosques y Desarrollo Sostenible, y copresidente del Panel Intergubernamental de Bosques de las Naciones Unidas entre otros.



**José Fernando
Calderón Piedrahita**

Designación: desde 2017
Participación, asistencias
sesiones Junta Directiva: 100%

Abogado y Economista de la Universidad de los Andes, con Maestría en Administración de Empresas de Harvard University. Ha sido miembro del Grupo de Instituciones Financieras de la Oficina de Representación de Citibank en Colombia y asociado de diferentes firmas.

Como práctica de buen gobierno el
50% de la junta es independiente

Nuestra Junta Directiva



**Jorge Hernán
Cárdenas Santamaria**

Designación: desde 2020
Participación, asistencias
sesiones Junta Directiva: 100%

Ingeniero Industrial de la Universidad de los Andes, Magíster en Economía de la Universidad de Minnesota y Magíster en Ciencias de la Administración del MIT. Miembro de Juntas Directivas en el sector de telecomunicaciones y financiero. Fue Vice Rector de la Universidad Nacional de Colombia, Director CID Facultad de Ciencias Económicas Unal y Decano de la Facultad de Administración de la Universidad de los Andes.



**Eduardo
Behrentz Valencia**

Designación: desde 2017
Participación, asistencias
sesiones Junta Directiva: 100%

Ingeniero Civil de la Universidad de los Andes, con Maestría en Ingeniería Civil – Ambiental. Doctorado en Ciencias e Ingeniería de la Universidad de California. Catedrático de la Universidad de los Andes, Director del Departamento de Ingeniería Civil y Ambiental, Decano de la Facultad de Ingeniería.



**Jorge Andrés
Palacio Becerra**

Designación: desde 2018
Participación, asistencias
sesiones Junta Directiva: 100%

Bachelor of Science en Industrial Management de Purdue University, es MBA de Emory University, adelantó cursos para presidentes y ejecutivos en Harvard Business School, Kellogg y otras instituciones. Fue Gerente Financiero, Vicepresidente Financiero y Presidente de Avantel.



**Juan Pablo
Liévano**

Designación: desde 2024
Participación, asistencias
sesiones Junta Directiva: 100%

Abogado de la universidad Javeriana, Master en Administración de Empresas y Derecho Internacional de Negocios de American University. Fue consultor financiero de Vegalara y asociados y del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).



**Mauricio Salgar
Vegalara**

Designación: desde 2020
Participación, asistencias
sesiones Junta Directiva: 75%

Economista de la Universidad de los Andes, con MBA del Instituto Tecnológico de Massachusetts. Director de Ventas de Avianca, Gerente de Planeación y Director de Ventas de Bavaria. Socio fundador y Director comercial de MAS Developers, compañía dedicada al desarrollo inmobiliario.

Estructura Alta Gerencia

Un equipo experto en el negocio, con amplia trayectoria en la Compañía y en el sector financiero.

Sandra Liliana García Corredor
Auditora Interna
Vinculada desde 2007



Junta Directiva



Orlando Forero Gómez
Gerente General
Vinculado desde 2012

Revisoría



Mercadeo, ventas y gestión de cobro



Ignacio Herrera
Gerente Nacional de ventas
Vinculado desde 2009

María Alejandra Posada
Gerente de Producto
Vinculada desde 2020



Jhon Carlos Salamanca
Gerente de Transformación Digital y Canales
Vinculado desde 2023

Nancy Cortés
Gerente de Cobranzas
Vinculada desde 2013



Estratégicos de apoyo



Nancy Alvarado
Gerente de Riesgo
Vinculada desde 2025



Oliverio Chacón
Gerente de Negocios de Tecnología
Vinculado desde 2022

Soporte



Hernán Navas
Gerente Administrativo y Financiero
Vinculado desde 1996

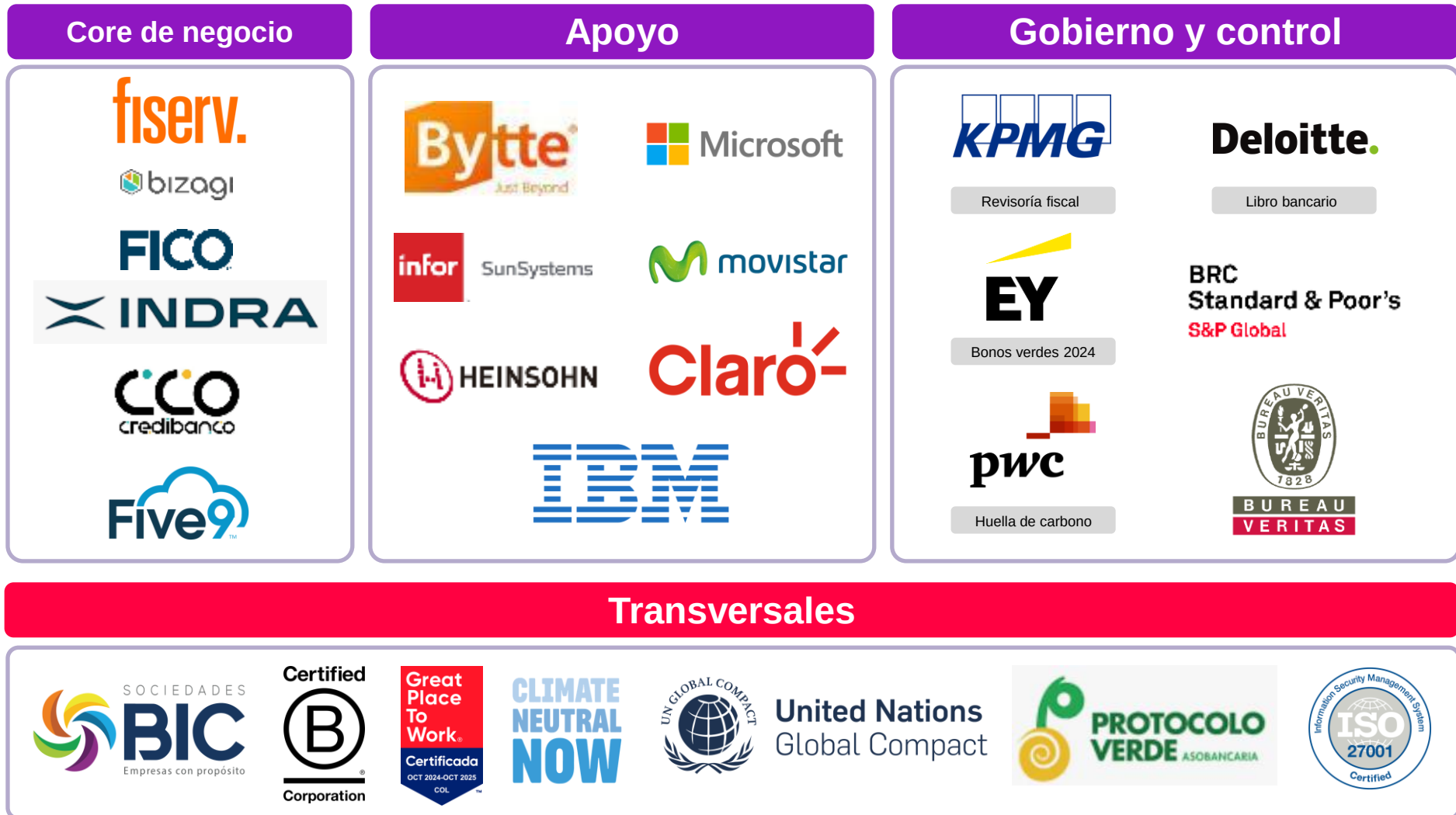


Daniel Castiblanco
Gerente de Operaciones
Vinculado desde 2014

Adriana L. Rueda
Gerente de Talento Humano y Asuntos legales
Vinculada desde 2020



Nuestros aliados tecnológicos y administrativos



Nuestro Portafolio

100% Digital



Cuentas de Ahorros
FlexiDigital +



CDT Digital



Tarjeta de crédito



Crédito de libre
inversión



Crédito Libranzas

Apertura mixta



Crédito Libranzas



CDT



Crédito y leasing para
vehículos particulares



Tarjeta de crédito

Tradicional



Crédito y leasing para
vehículos particulares



Ahorro empresarial
y oficial



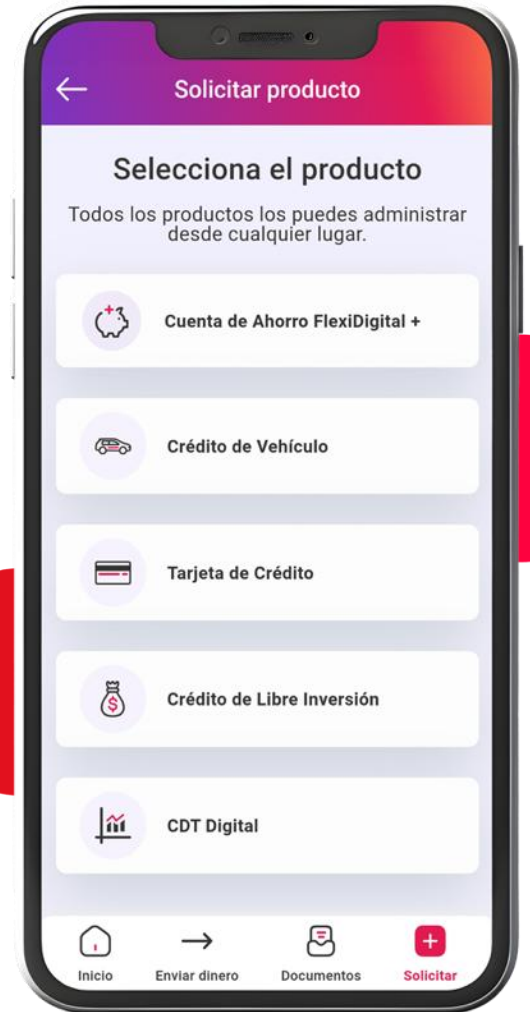
Crédito y leasing para
maquinaria amarilla y agrícola



Factoring
y Plan Mayor



Crédito y leasing para
camiones y transporte público



Ecosistema sostenible Banco Finandina

Medio ambiente



- Energía Solar oficinas.
- Sistemas de reúso de agua.
- Sensores de ahorro luz y agua.
- Cero papel.
- Digitalización.
- Arborización – bonos de compensación.
- Intensidad emisiones.

Comunidad



- Promoción de empleo social, primer empleo, mujeres, cabeza de familia, sectores pobreza multidimensional.
- Bienestar, formación y entrenamiento.
- Voluntariados y acompañamiento.
- Inclusión y educación financiera.
- Comunicación y empatía.

+ Productos ESG



- Vehículos eléctricos
- Vehículos Híbridos
- PYMES – Mujeres
- Movilidad limpia
- Eficiencia energética
- Ecosistema Seissa



Control, asesoría y cumplimiento



SPO



Estándares



Aliados



Enfoque estratégico 2025

Un Banco con rentabilidad sostenible

El Banco Digital de la Movilidad Inteligente

Con



Cultura
Organizacional y
Capital Humano



- ✓ Impulsar una cultura de innovación y bienestar organizacional.
- ✓ Mantener la certificación GPTW
- ✓ Pensamiento Digital

Apalancados



Productos Digitales
(Vehículo – Consumo – TC – Cuentas - CDT - Seguros)
Productos Empresariales



- ✓ Seguridad, Gestión del Riesgo, Prevención de Fraude y Tecnología
- ✓ Datos como eje de decisiones

Soportados en datos, canales y AI



Autogestión como experiencia
suprema, simplificación de la
experiencia de cliente y conectividad

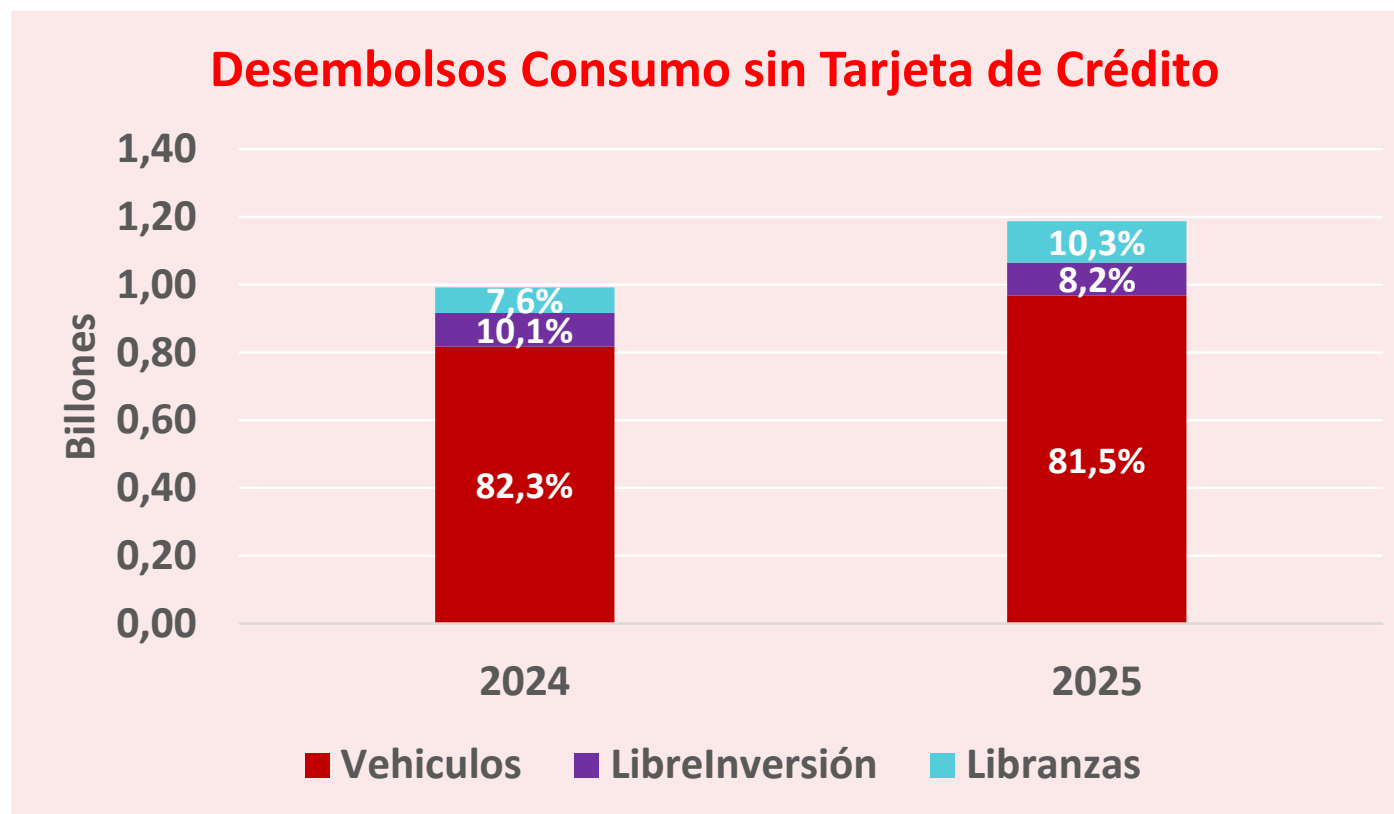


- ✓ Canales Digitales
- ✓ Inteligencia Artificial
- ✓ Open Finance y Open Data

Desempeño

Evolución de los desembolsos

En lo corrido del tercer trimestre de 2025, el Banco generó **1.19 billones en operaciones de consumo (vehículos, libranza y libre inversión)**, cifra superior a la observada en el segundo trimestre de 2024. Finandina priorizó la colocación de créditos la línea de negocio de vehículos, producto que cuenta con garantías reales y seguros que mitigan las eventuales pérdidas, producto del deterioro de riesgo de crédito. **El 81% de las financiaciones se realizaron en automóviles:**

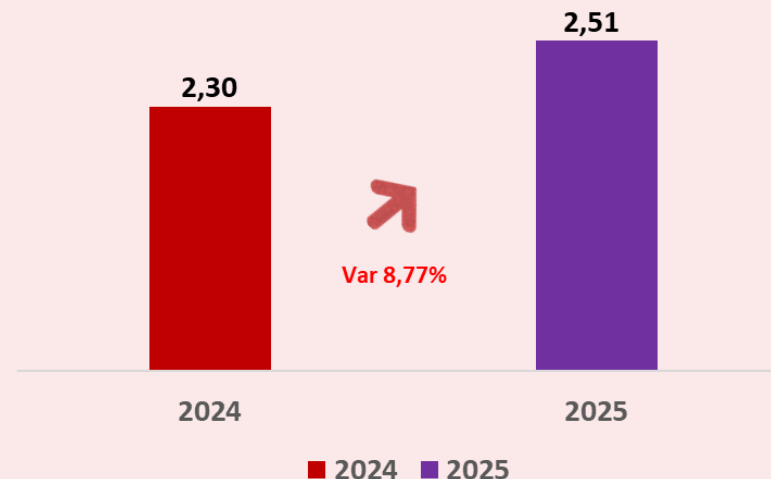


Negocio de vehículos

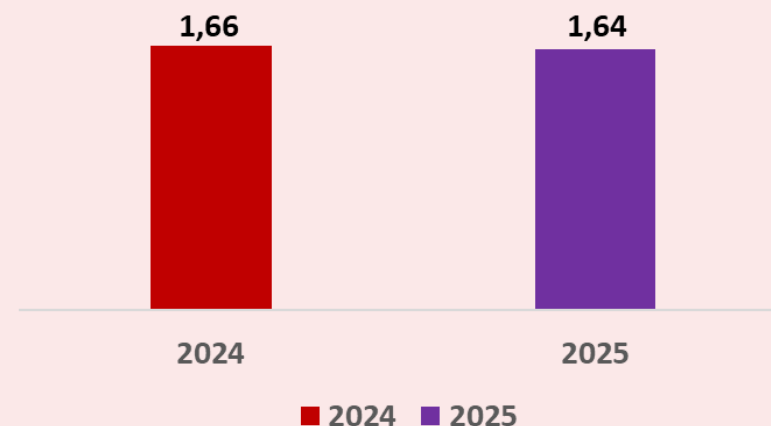


El **76% de la cartera está asociada al negocio de vehículos**, el Banco cuenta con una trayectoria de más de 48 años gestionando este producto (90 años sus accionistas), el cual está protegido adicional a los seguros y provisiones, con garantías reales que respaldan en más de 1,6 veces el saldo de la cartera. Situación que mitiga eventuales pérdidas.

Saldo Cartera Vehículo Finandina



Cobertura de Garantías reales (# veces) respecto al Saldo Cartera Vehículo

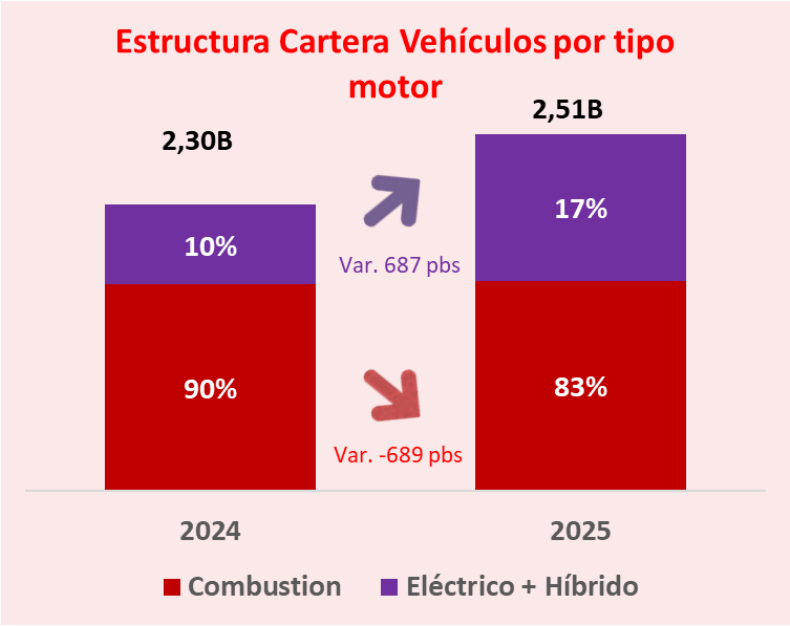


ESG vehículos

En 2025, el **17% de nuestros negocios de vehículos están financiados en unidades eléctricas e híbridas**. Esto representa un **17% de nuestra cartera total de créditos** y contribuye a **disminuir el impacto de la movilidad en la huella de carbono**.

El factor **de emisión promedio de Co2/mk recorrido** del portafolio de créditos ha venido disminuyendo año tras año y representa un factor de 142 grCo2.

Además, el Banco emite **bonos verdes** que poseen un factor de emisión notablemente inferior, lo que refuerza nuestro liderazgo en la promoción de una economía más verde.

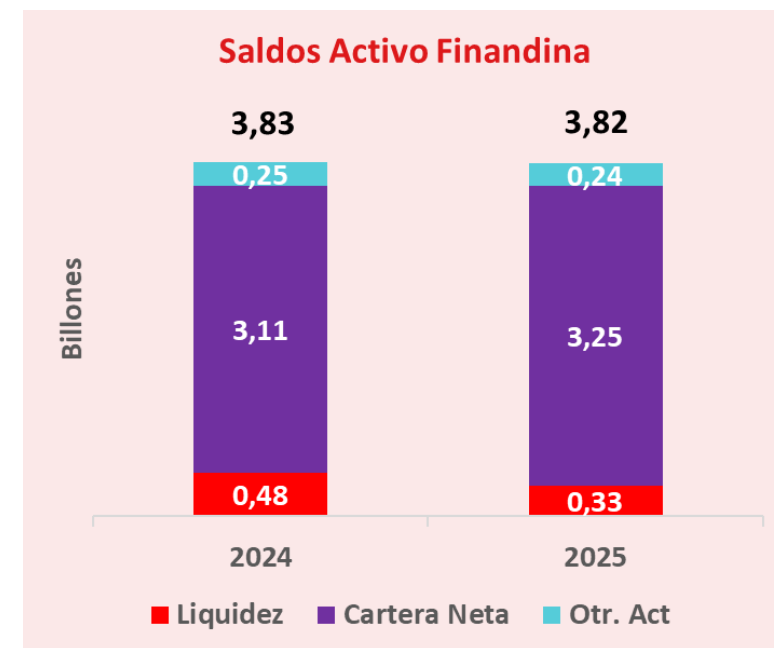
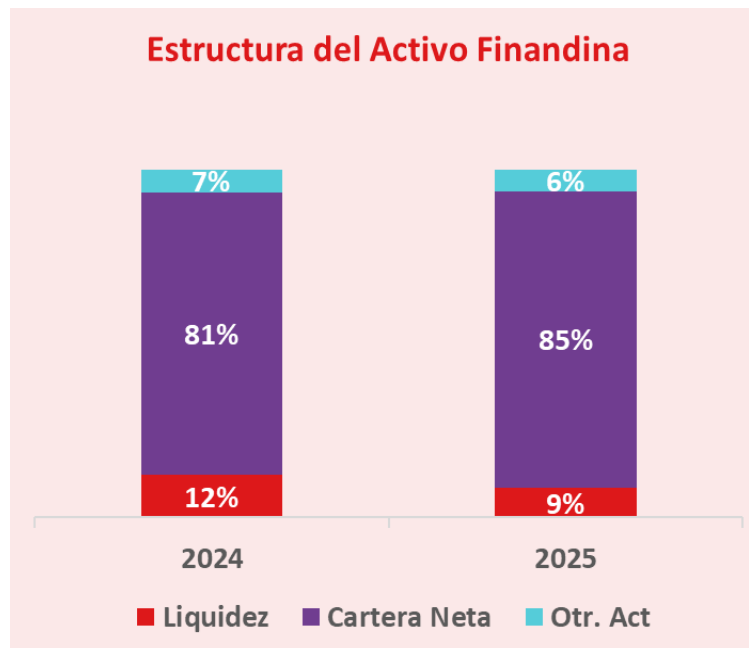
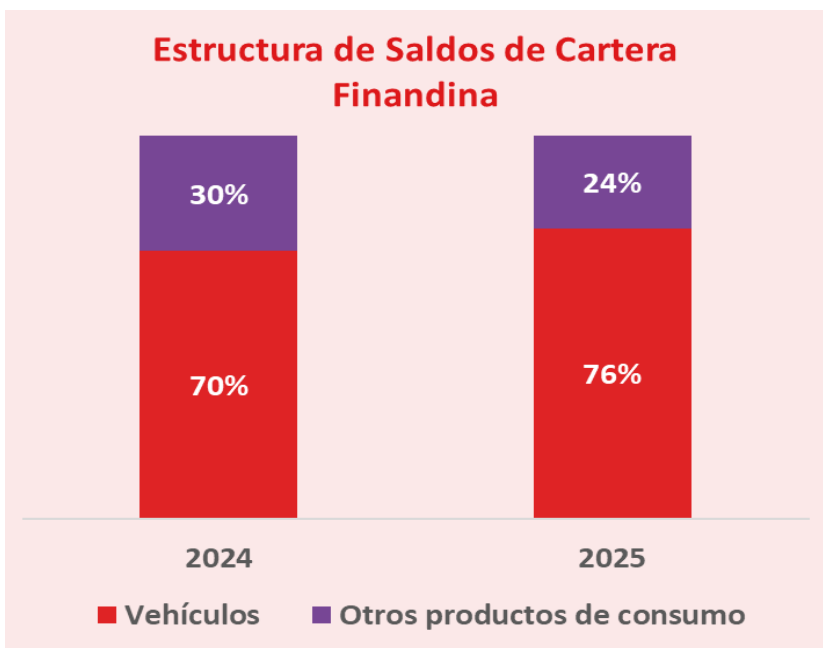


Factor Co2/Km	mar-24	mar-25	Var. %
Portafolio Total	145	142	-2%
Bonos Verdes	95	92	-3%

Evolución estructura de saldos y activo Finandina

Finandina tiene un balance sano donde el **94% de su cartera es activo productivo** que genera intereses, **85% cartera y 9% liquidez**.

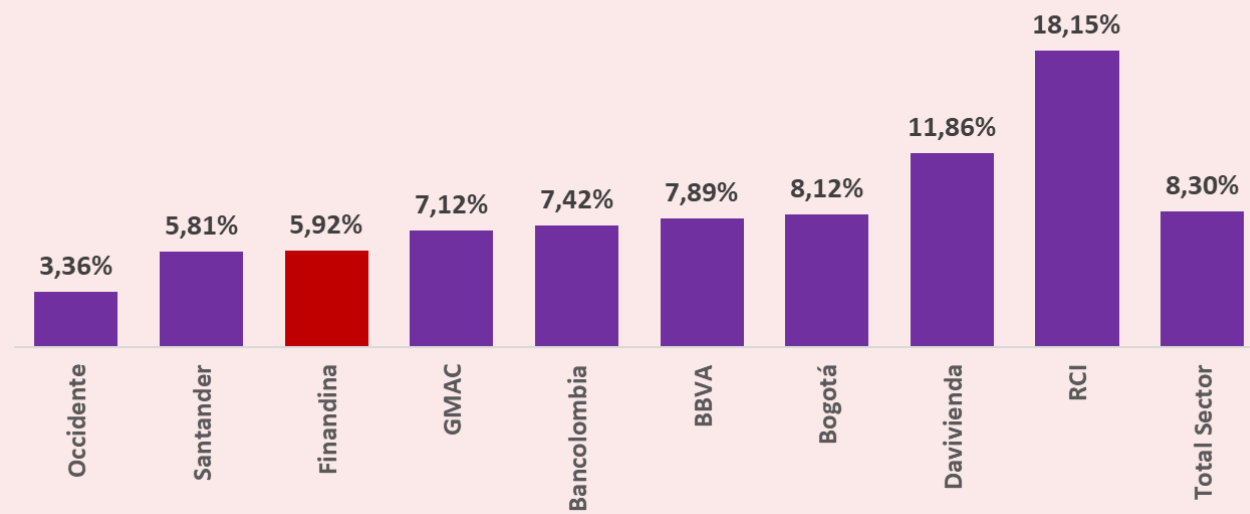
En el tercer trimestre de 2025, **Vehículos aumentó su estructura al 76% de la cartera**, el cual cuenta con garantías reales y seguros que respaldan el negocio.



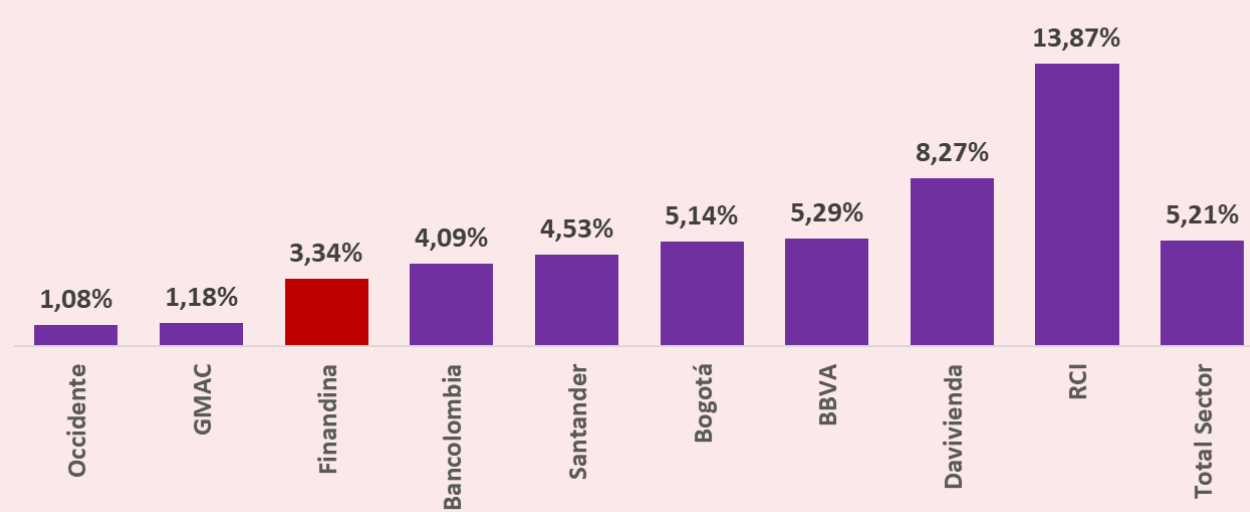
Indicador Cartera Vencida Vehículos

Los indicadores de calidad de cartera de vehículos lucen dentro de los mejores desempeños del sector, en un segmento donde Finandina es especialista

Indicador Cartera Vencida Vehículos - Mora 30 (Agosto25)



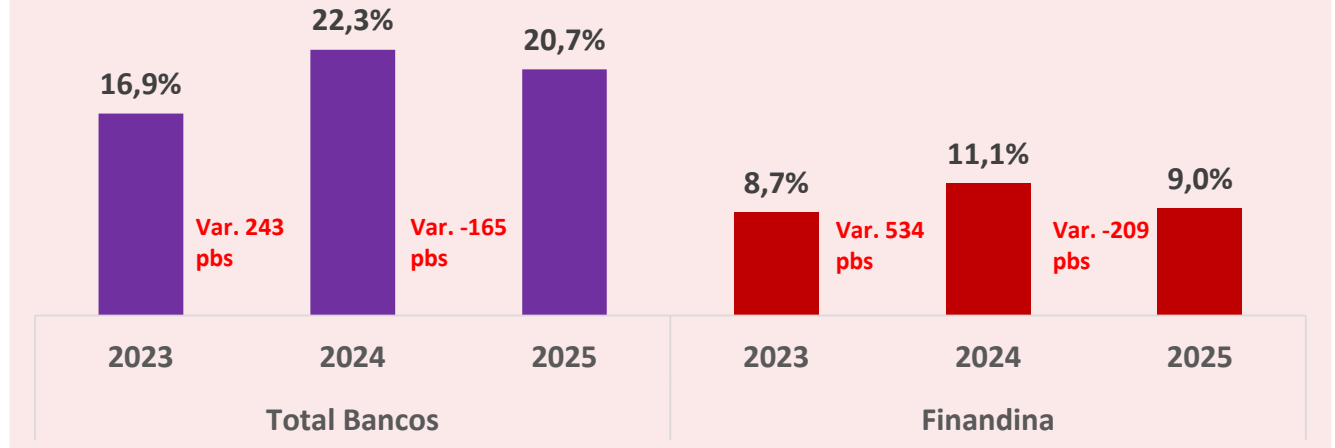
Indicador Cartera Vencida Vehículos - Mora 90 (Agosto25)



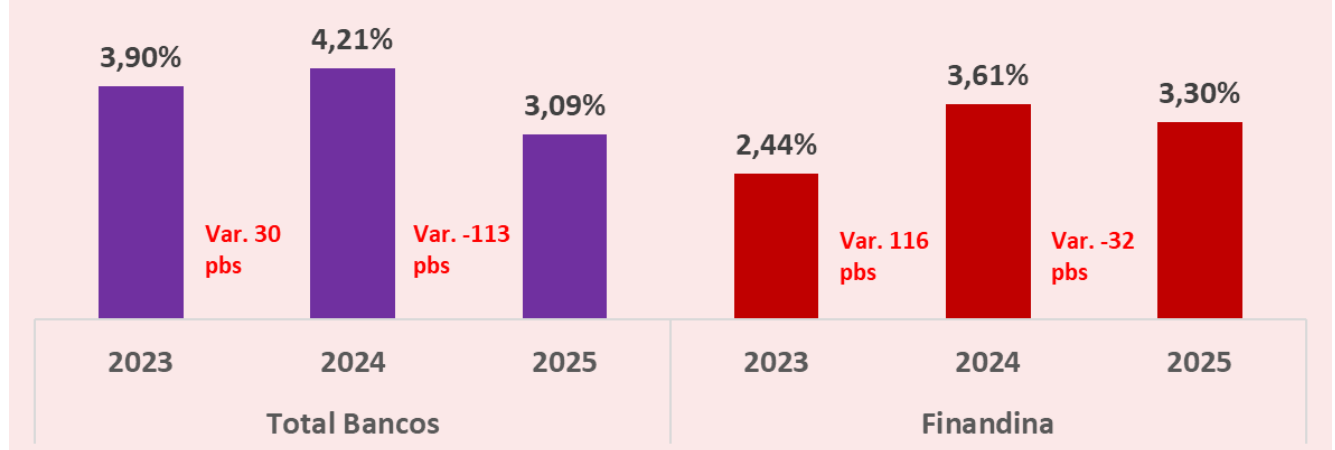
Indicador Cartera Vencida Consumo

El Banco Finandina no solo mantiene, sino que **amplía su ventaja competitiva** en la gestión del riesgo de crédito de consumo. La **calidad de nuestra cartera es consistentemente superior** a la del sistema, como lo demuestran los indicadores de **Mora 30 + Castigos**, lo que respalda la **solidez y prudencia** de nuestro modelo de originación y cobranza.

Indicador Cartera Vencida Consumo - Mora 30 + Castigos



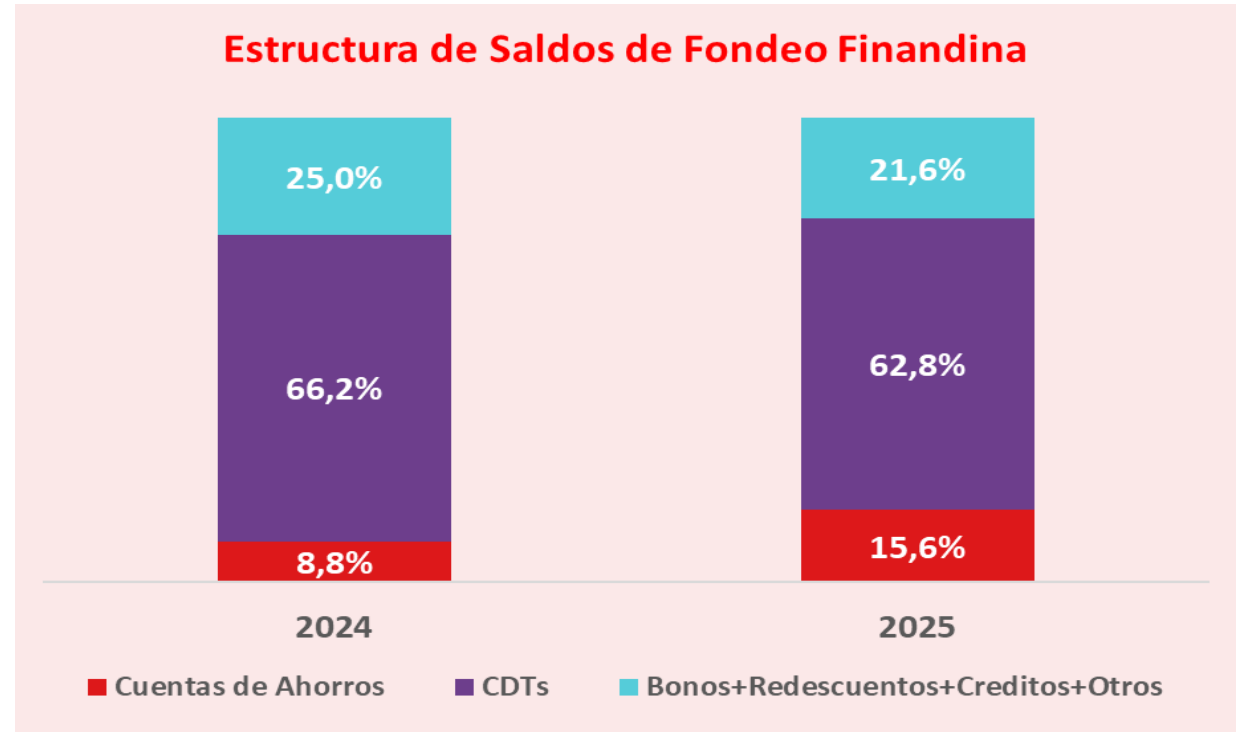
Indicador Cartera Vencida Consumo - Mora 90



Estructura Fondeo Finandina

Finandina mantiene un fondeo estable y diversificado por instrumentos de captación. **El 63% (2.0 billones) esta representado en CDTs**, con vencimiento contractual superior a 180 días, que mitiga el riesgo de liquidez. Un **22%** corresponde a Bonos y créditos redescontados especialmente con Bancoldex, cuyos compromisos están originados a más de 2 años. Tan solo un **16%** **representa las cuentas de ahorro**, cuya estructura no genera mayores impactos en la gestión del indicador de riesgo de liquidez (IRL).

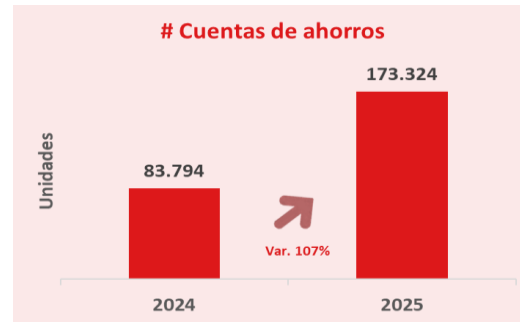
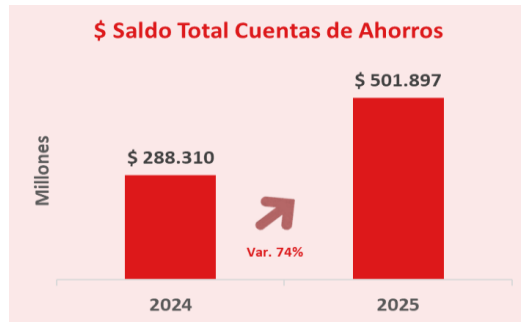
Estructura de Saldos de Fondeo Finandina



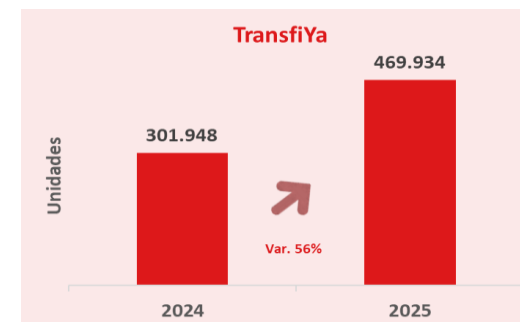
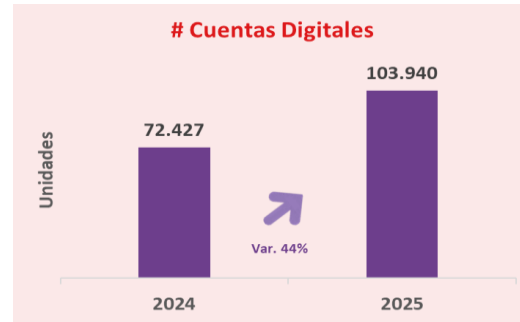
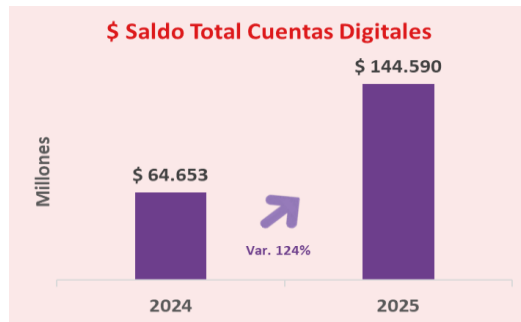
Estrategia de ahorro

Las estrategias comerciales de ofrecer un producto de ahorro innovador, con un ecosistema de gratuidad disponible para que los colombianos no solo ahorren en comisiones que cobran la mayoría de entidades, sino puedan también generar importantes rendimientos financieros, permitió crecer en un **74% el saldo de las cuentas de ahorro** para el tercer trimestre de 2025, siendo estas un **16% de la estructura del fondeo**, diversificando el negocio y promoviendo mayor interacción por transacciones realizadas:

Cuentas de ahorros

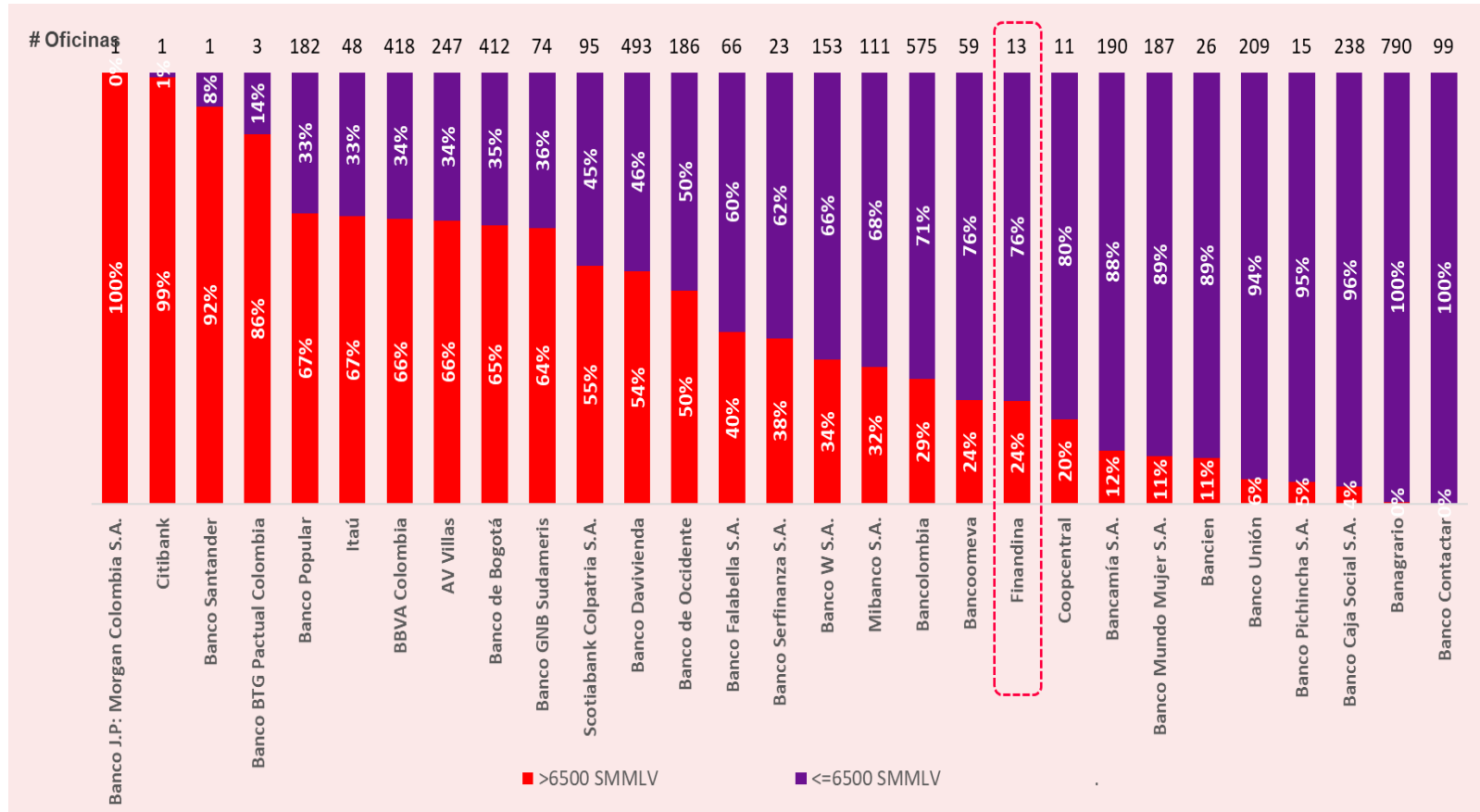


Transacciones sin costo en cuentas de ahorros



Concentración de CDTs por rango (SMMLV)

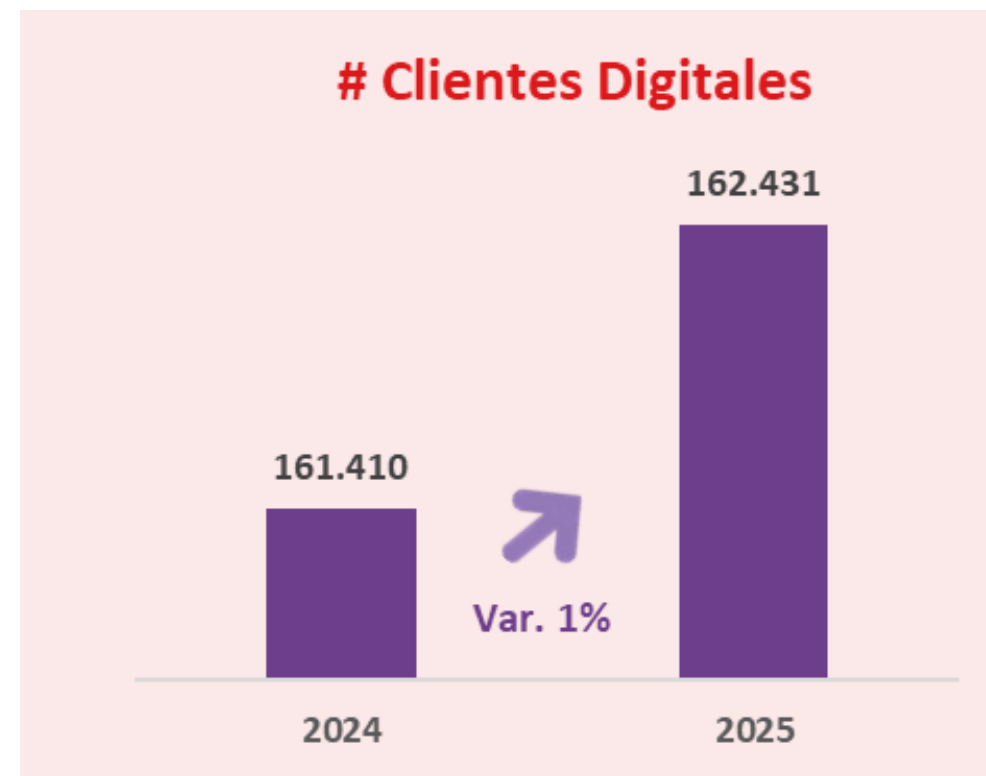
Según los reportes registrados en la Superintendencia Financiera, el saldo de CDTs de Finandina es uno de los menos concentrados en las captación de mayor volumen, situación que resalta la diversificación atomizada de clientes. **El 63% del fondeo lo representa los CDTs (2 Billones)** diversificados por plazo, cliente y canal.



Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia. Reporte de Captación por rangos, Agosto 2025.

Evolución Número de Clientes

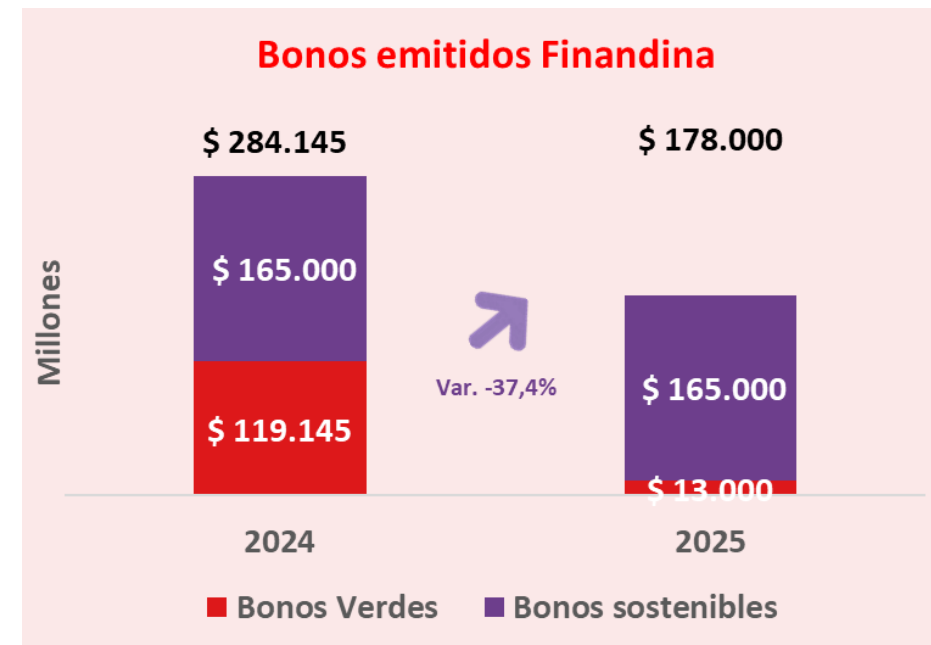
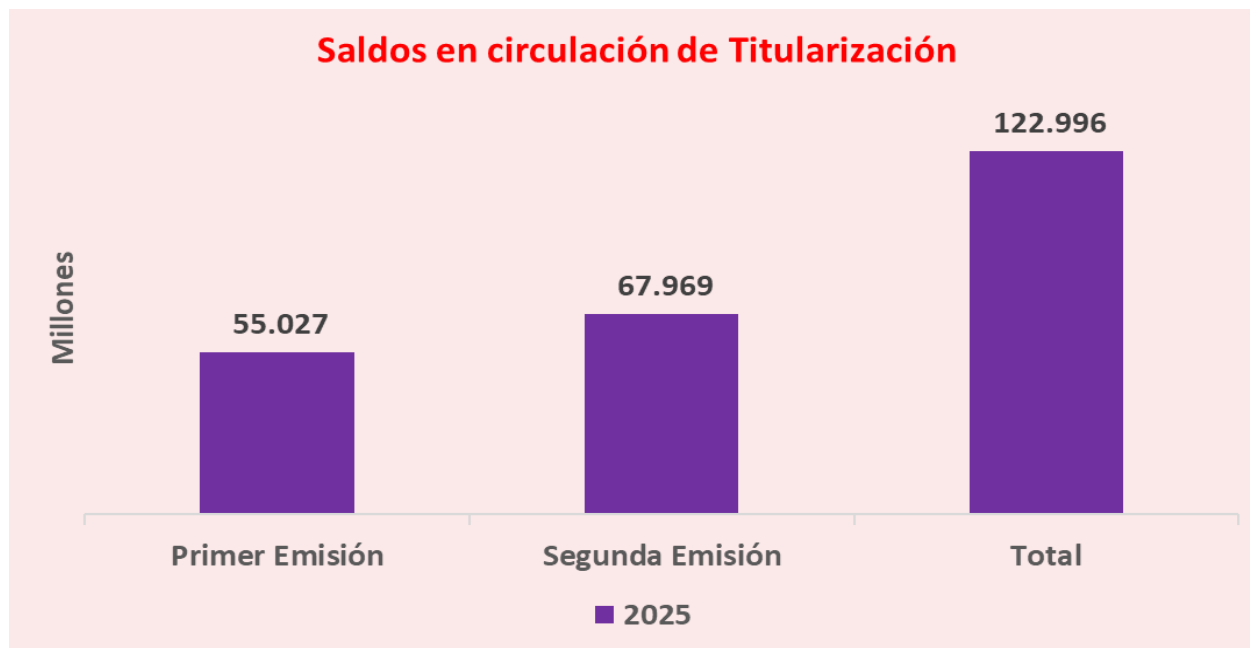
No obstante a la menor dinámica de crecimiento que experimentó el mercado financiero, en línea con su estrategia de banca digital, Finandina logra crecer en el número de clientes totales y digitales:



Evolución Titularización y Bonos

Finandina ha llevado a cabo con éxito dos titularizaciones de autos, manteniendo en circulación un valor de **\$122 mil millones en cartera administrada** bajo este concepto.

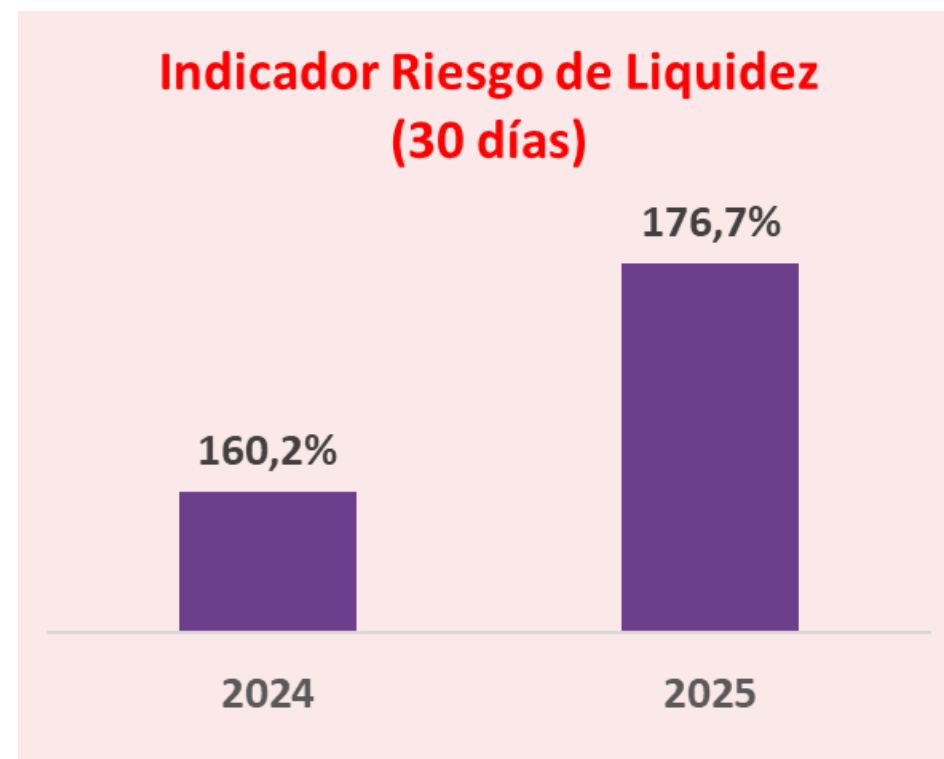
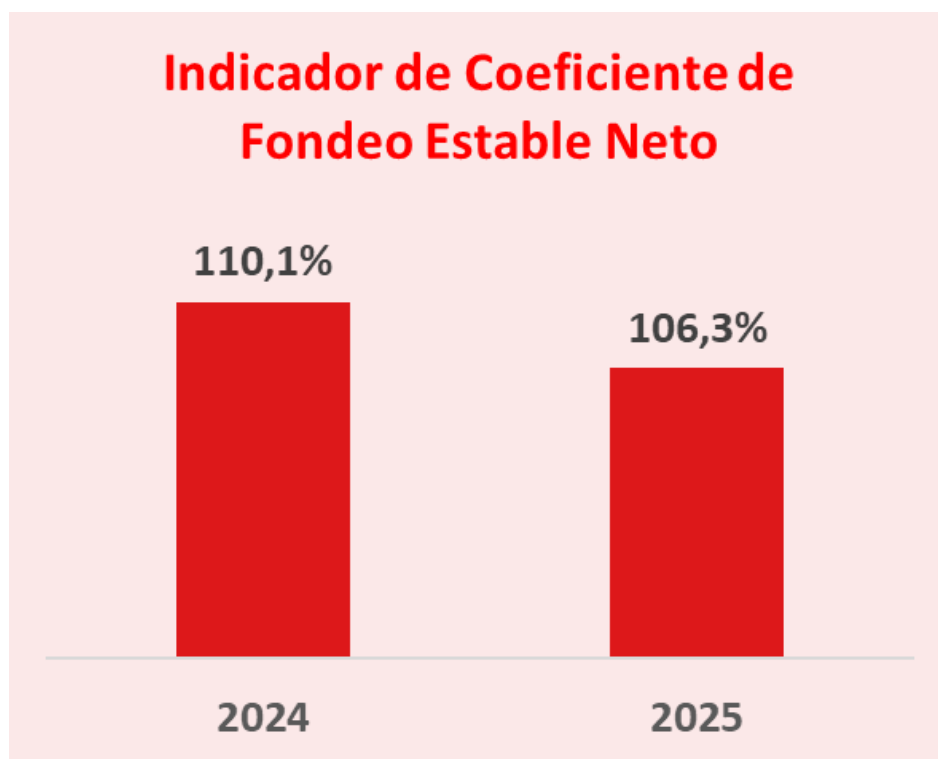
Como **emisor recurrente de bonos en el mercado de capitales**, el Banco cuenta con **\$178 mil millones en bonos ordinarios en circulación**. Estos instrumentos financieros cumplen con altos estándares de validación y cumplimiento, avalados por las reconocidas firmas EY y S&P.



Fuente: Titularizadora y Finandina, Septiembre 2025.

Indicador Coeficiente de Fondeo Estable Neto e Indicador Riesgo Liquidez

Un pasivo que se complementa con la captación diversificada y atomizada en CDTs, no solo ha garantizado mantener niveles de liquidez adecuados, sino cumplir en exceso los niveles de CFEN e IRL.



Evolución de las utilidades

Pese a mantener mayores niveles de provisión de cartera que sus pares, no diferir gastos transaccionales ni inversiones, **Finandina es de las pocas entidades en mantener resultados positivos a Agosto de 2025, con un crecimiento anual del 171,5%.**

Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia, Agosto 2025.

2024	Part. %	Bancos	Rank	2025	Part. %	% Var
3.826.101	69,7%	Bancolombia	1	4.307.292	52,4%	12,6%
352.396	6,4%	Davivienda	2	1.022.412	12,4%	190,1%
820.407	14,9%	Bogotá	3	734.293	8,9%	-10,5%
508.325	9,3%	Citi	4	447.400	5,4%	-12,0%
281.292	5,1%	Agrario	5	428.723	5,2%	52,4%
361.072	6,6%	Occidente	6	387.716	4,7%	7,4%
147.454	2,7%	Sudameris	7	331.714	4,0%	125,0%
-248.743	-4,5%	Bbva	8	208.051	2,5%	-183,6%
16.440	0,3%	Mundo M	9	80.237	1,0%	388,1%
92.027	1,7%	Btg Pactual	10	76.165	0,9%	-17,2%
85.983	1,6%	Jp Morgan	11	70.194	0,9%	-18,4%
81.197	1,5%	Bcsc	12	65.721	0,8%	-19,1%
-59.463	-1,1%	Falabella	13	61.135	0,7%	-202,8%
-213.261	-3,9%	Bancamía	14	44.984	0,5%	-121,1%
41.072	0,7%	Itaú	15	43.643	0,5%	6,3%
-27.025	-0,5%	Mibanco	16	36.031	0,4%	-233,3%
15.481	0,3%	Santander	17	27.390	0,3%	76,9%
-18.176	-0,3%	Banco W	18	13.071	0,2%	-171,9%
4.148	0,1%	Finandina	19	11.263	0,1%	171,5%
13.628	0,2%	Ban100	20	11.013	0,1%	-19,2%
-188.657	-3,4%	Popular	21	9.935	0,1%	-105,3%
11.199	0,2%	Coopcentral	22	6.829	0,1%	-39,0%
4.357	0,1%	Unión	23	6.808	0,1%	56,2%
3.220	0,1%	Serfinanza	24	3.309	0,0%	2,8%
-135.694	-2,5%	Scotia	25	-9.627	-0,1%	-92,9%
-6.044	-0,1%	Contactar	26	-14.372	-0,2%	137,8%
-22.736	-0,4%	Bancoomeva	27	-23.984	-0,3%	5,5%
-83.088	-1,5%	Villas	28	-51.719	-0,6%	-37,8%
-174.866	-3,2%	Pichincha	29	-108.553	-1,3%	-37,9%
5.488.043	100,0%	Banca		8.227.074	100,0%	49,9%

Fortaleza financiera:

Banco Finandina mantiene una sólida posición financiera, respaldada por una gestión de riesgos eficiente y una trayectoria de crecimiento y rentabilidad.

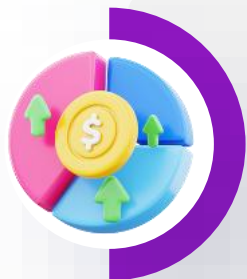


Calificación de riesgo: A lo largo de **19 años consecutivos**, Finandina ha mantenido su calificación de riesgo **AA+** y **BRC1+**, lo que subraya su solidez financiera y su capacidad para gestionar riesgos de manera efectiva.

AA+

Segunda mejor calificación en grados de inversión para inversiones mayores a un año.

BRC1+ Máxima calificación para inversiones hasta un año.



Nivel de solvencia: El Banco registró un nivel de solvencia del **16.52%**, lo que demuestra su fortaleza patrimonial y su capacidad para afrontar desafíos económicos con confianza.

¡Gracias!

Contacto:

Hernán Navas Ojeda

Gerente Financiero y Administrativo

Celular 314 3596856

hernan.navas@bancofinandina.com



Banco Finandina